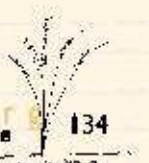


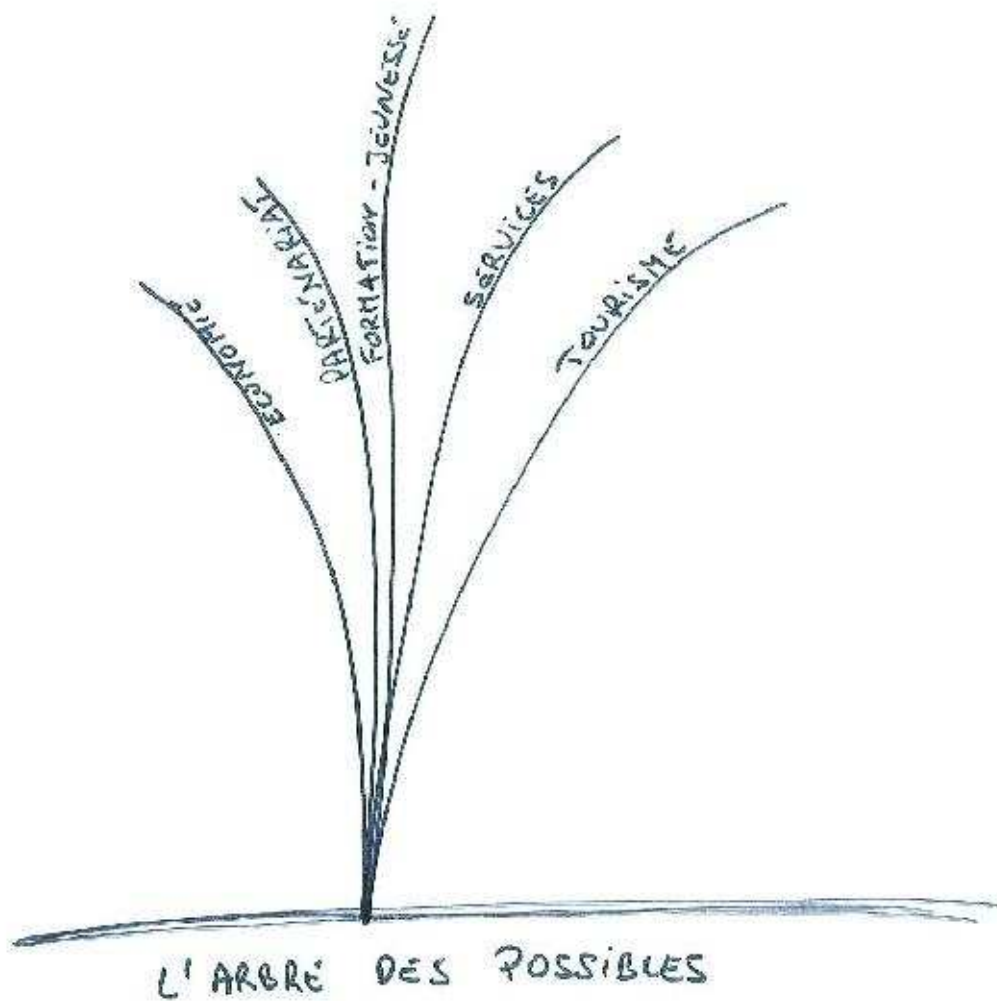
**Et surtout**

- **Un Comité de suivi permanent pour porter la charte et poursuivre le débat ;**
- **Une charte de développement pour contractualiser avec le Conseil général et d'autres partenaires ;**
- **Une équipe technique renforcée pour assurer le portage et le suivi des projets ;**
- **Un élargissement des compétences de la Communauté de Communes afin de pouvoir assurer le portage de certains projets.**

L'Arbre  
des  
possibles



# Conclusion d'étape



# Conclusion d'étape

*Le court terme durant ne doit pas occulter le long terme silencieux*

Edgar PISANI

## Sur la route

**« Nous sommes trop timorés, trop complexés, nous devons retrouver confiance en nous »**

Cette phrase prononcée par un habitant du Pays de Phalsbourg lors de la première réunion du Comité d'orientation à l'étang de la Stampf en juillet 2002 résumait sans doute un sentiment général et une envie partagée de nous projeter vers l'avenir et vers l'extérieur avec un programme et un projet.

### Un bout de chemin ensemble

Une année plus tard, nous avons fait une partie du chemin avec la publication de « L'arbre des possibles » qui met en avant un programme, une stratégie et des projets pour notre territoire. Je constate tous les jours que **l'état d'esprit a changé**. Personne ne veut plus d'une « intercommunalité de réseau » ou de « guichet » et semble partant pour travailler à la mise en place d'une « intercommunalité de projet ». **La démarche qui a mobilisé plus de 500 personnes correspond à une véritable attente de la population et de l'ensemble des acteurs socio-économiques**. Au fil des séances de travail, des commissions et des ateliers de ce « Territoire en chantier », la timidité est tombée, les complexes ont disparu et chacun a semblé fier de participer à la construction du projet de territoire. Les tensions qui sont apparues, les échanges parfois vifs pendant les ateliers et au-delà, montrent que **les attentes sont fortes et que la démarche a su canaliser et cristalliser les énergies**. Elle est arrivée au bon moment et sera poursuivie. La remise de « l'Arbre des possibles » n'est qu'une étape qui s'inscrit dans une stratégie globale :

### Une équipe technique à votre service

L'équipe technique de la Communauté de Communes sera renforcée pour pouvoir répondre à votre demande et au montage de ces nouveaux projets.

### Un Comité de suivi permanent à votre écoute

Avec l'élargissement du Comité de pilotage qui deviendra **Comité de suivi** c'est-à-dire l'instance chargée du bon déroulement du programme, vous aurez un lieu et des occasions régulières de vérifier nos engagements et de proposer de nouvelles pistes.

### Un programme partagé avec d'autres partenaires

Le programme proposé est une stratégie territoriale dont une partie seulement des actions et des projets pourront être réalisées par la Communauté de Communes en fonction de ses compétences actuelles et à venir et de ses moyens. D'autres partenaires publics et privés devront se mobiliser pour développer avec nous la stratégie et les projets.



## Les prochaines étapes

Le document d'étape « L'Arbre des possibles » réalisé par le Comité de pilotage sera présenté au Comité d'orientation de la démarche fin septembre et envoyé à l'ensemble de la population. En fonction des remarques, il sera ensuite présenté dans les prochaines semaines au Bureau de la Communauté de Communes puis au Conseil de la Communauté de Communes du Pays de Phalsbourg.

Parallèlement, le Président du Comité de pilotage et les élus de la Communauté de Communes, ambassadeurs itinérants, feront le tour des communes et des conseils municipaux pour présenter le travail, exposer les projets et recueillir les remarques et propositions.

Après validation, « L'Arbre des possibles » sera transmis au Conseil général et à nos autres partenaires (Région, Etat, Pays de Sarrebourg...) sous la forme d'une Charte de développement fixant les orientations et les enveloppes financières, puis chaque projet sera monté avec les services compétents tant d'un point de vue technique, administratif que financier en prenant soin de mobiliser tous les moyens possibles notamment les financements européens. Tous pourront s'appuyer sur notre réflexion stratégique partagée et sur nos projets pour poursuivre le développement de notre territoire en fonction de leurs compétences respectives et de leurs moyens.

## La route est encore longue

Les élus et techniciens d'autres territoires et régions qui ont participé à nos travaux ou que nous sommes allés rencontrer chez eux nous ont averti qu'une démarche de développement local ne se construisait pas en un an et que la route était encore longue, de l'idée au projet. Un programme territorial de développement s'inscrit nécessairement dans la durée : c'est le temps du développement durable.

## Des soutiens affirmés

Le Président du Conseil général, Philippe LEROY, le député Alain MARTY, Daniel BEGUIN, Roland MUNTZ et les représentants du Pays de Phalsbourg, le Sous-préfet et l'ensemble des autorités et représentants des services de l'Etat, des collectivités locales, des Chambres Consulaires, de l'Union européenne ou des associations et même les chercheurs, universitaires et spécialistes qui sont venus participer à nos travaux ont promis un large soutien technique et financier pour notre programme de développement et nos projets. Nous les en remercions et ne manquerons pas de les mobiliser dans les prochaines semaines.

## Une envie de poursuivre avec vous

Tous ces soutiens et partenariats ne valent que si nous poursuivons, ensemble, notre projet sur le territoire et si nous nous organisons pour le faire vivre, l'améliorer et le concrétiser. Outre le renforcement du Comité de suivi qui se réunira chaque semestre, nous développerons le dialogue avec vous à travers notre lettre d'information « Paroles de communauté » ou notre futur site Internet et mettrons en place des rendez-vous réguliers sous forme d'ateliers ou des réunions spécifiques en fonction de l'actualité et du développement des projets. Nous envisageons également de poursuivre le partenariat avec les médias sous forme de rendez-vous réguliers. En attendant, vous pouvez et devez continuer à vous exprimer sur ce projet.

## Un grand merci

Je tiens à remercier toutes celles et ceux, habitantes et habitants du Pays de Phalsbourg, intervenants extérieurs qui se sont mobilisés dans cette première étape de la démarche « un territoire en chantiers ». Mes remerciements et mes félicitations vont également au Comité de pilotage qui a su faire preuve de sérieux, de méthode et d'imagination en toute liberté. Vous avez su lutter, ici et maintenant, contre le fatalisme ambiant et l'idée répandue qu'avec la globalisation, tout se passe sans nous, ailleurs, et que nous n'avons pas de prise sur les événements.



# L'Arbre des possibles

Alors que le gouvernement demande aux Français de libérer les énergies et que chacun se flatte de favoriser la démocratie participative, vous avez montré que le dialogue entre élus et non élus était possible, simple, souhaitable et constructif.

**Le pouvoir final de décision reste dans les mains des élus que vous avez choisis mais l'ensemble des forces vives peuvent et doivent participer au débat et au projet de territoire. C'était ma conviction au démarrage de notre démarche. Je sors de ces quelques mois de débat avec vous conforté dans cette idée.**

**A bientôt de nos projets.**

Jean GROSSE

Président de la Communauté de Communes du pays de Phalsbourg



## Ont notamment contribué à cet ouvrage :

- Luc GWIAZDZINSKI et Philippe WILLENBUCHER, géographes consultants auprès de la Communauté de Communes pour l'ensemble de la démarche, la rédaction, les photos et la conception du document ;
- Anatole HEIDELBERGER et les membres du Comité de pilotage ;
- Jean GROSSE et les élus de la Communauté de Communes et du territoire ;
- Catherine GOSSE - Secrétaire Générale, Frédéric JUNG - Agent de Développement Economique et l'équipe de la Communauté de Communes du Pays de Phalsbourg ;
- L'Imprimerie SCHEUER pour l'impression ;
- L'ensemble des habitantes et habitants du territoire qui ont bien voulu contribuer à la démarche, à la conception du document et sur qui nous comptons pour la suite du projet.

## Lancez-vous !

