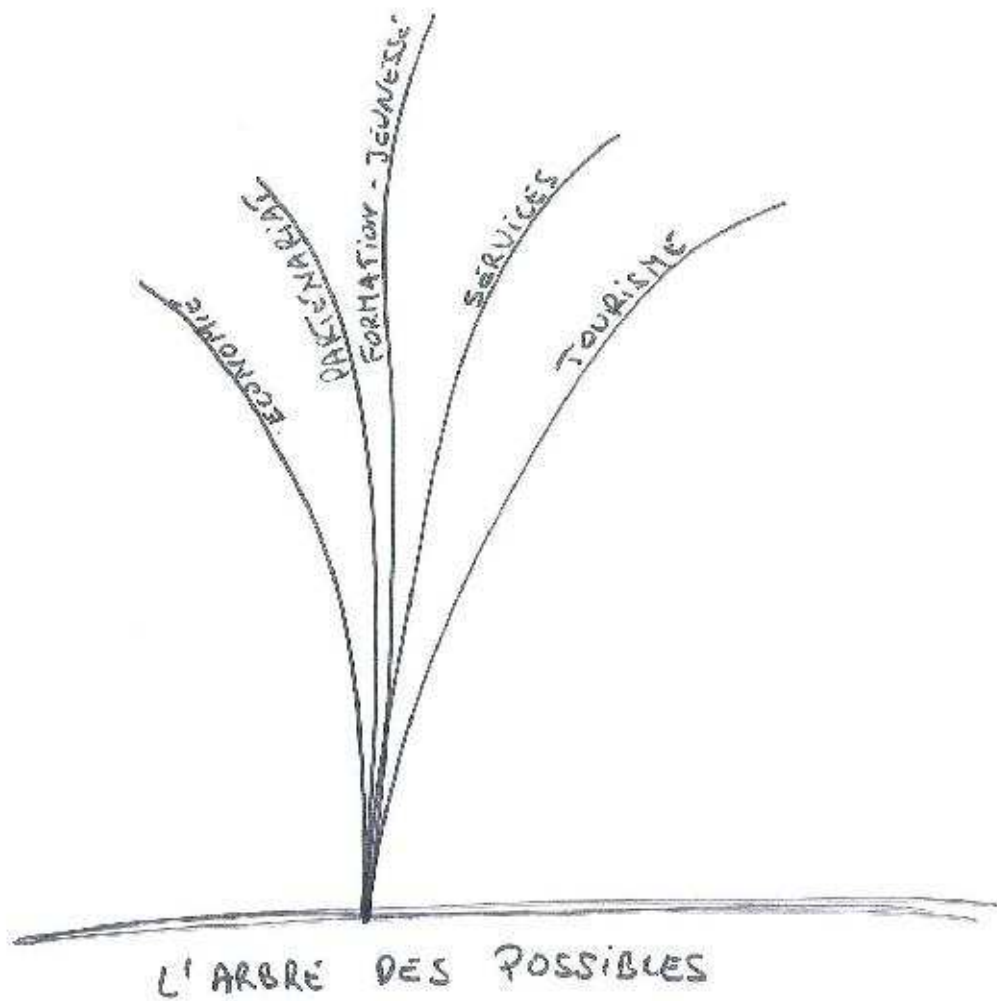


Introduction



Introduction

Parole d'élu



L'atelier Tourisme, Restaurant du Rocher à Dabo

Avec vous, ou pas du tout !

« Seul on va plus vite. Ensemble on va plus loin ».
Proverbe africain

La chance de notre territoire réside avant tout dans sa situation géographique exceptionnelle, la qualité de son espace et de son patrimoine, ainsi que sur le caractère trempé de ses habitants.

Avec vous toutes et vous tous, pendant treize mois, nous avons cherché à construire notre projet de développement en nous appuyant sur ces atouts et sur trois principes :

La coordination

- Une Communauté de Communes arbitre garante de la solidarité et de l'équilibre dans l'intérêt général ;

La participation

- Une Communauté de Communes animatrice, capable de prendre des risques, d'initier et de soutenir les initiatives locales ;

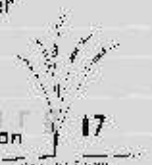
La négociation

- Une Communauté de Communes négociatrice, capable de réfléchir à long terme et de mettre en place des projets et des alliances à différentes échelles et avec de multiples acteurs.

Il nous faut accepter la complexité et ne pas nous bloquer sur des pratiques, des temporalités archaïques et des territoires anciens ou dépassés. Ensemble, nous devons apprendre à penser et à travailler autrement :

- **Décloisonnons nos pratiques**, abandonnons une approche sectorielle pour une approche systémique, plus riche et plus globale !
- **Articulons des logiques et des échelles différentes** sans raisonner en termes de frontières ou de chapelles !
- **Apprenons à travailler ensemble en réseau** en dépassant les concurrences inutiles !
- **Instaurons les conditions d'un processus de négociation en continu** où l'on ne séparera plus de façon artificielle, temps de la négociation et temps de l'action !

En lançant la démarche « un territoire en chantiers » en septembre 2002, nous voulions savoir ce que les gens attendaient de leur Communauté de Communes et dépasser la seule compétence de gestion des déchets pour parler Tourisme, Economie, Environnement, Services à la population, Formation, Transports (...). Un an après, grâce à



L'Arbre des possibles

l'engagement du Comité de pilotage et de vous toutes et vous tous, habitants du territoire, nous disposons d'un diagnostic précis, une première analyse des besoins de la population et de ses attentes vis-à-vis de la Communauté de communes. **Nous nous étions engagés à partager ces premiers éléments avec vous autour d'un « Livre blanc » : c'est aujourd'hui chose faite avec la distribution de « L'arbre des possibles ».**

Nous avons voulu que ce document soit accessible à tous. Conçu comme un « Carnets de route », il devrait permettre à chacune et chacun d'entre vous de retrouver les principales étapes de la démarche, des chiffres clés sur le territoire et ses habitants, des éléments de stratégie et des projets. Un document plus complet comprenant les annexes statistiques est consultable dans les locaux de la Communauté de communes. **Un document de synthèse plus léger sera envoyé à l'ensemble de la population en octobre.**

Présenté au grand public fin septembre, « L'Arbre des possibles » sera examiné par les élus de la Communauté de communes qui choisiront ou non de valider les propositions du Comité de pilotage qui a travaillé en toute indépendance. **Le document servira de base à la Charte de développement du Pays de Phalsbourg**, document contractuel qui nous liera aux autres collectivités locales et permettra d'obtenir des financements du Conseil général, du Conseil régional, du Pays de Sarrebourg, de l'Etat et de l'Europe dans le cadre d'un programme pluriannuel de projets.

Ce projet est le projet de tout un territoire pas seulement celui de la Communauté de Communes du Pays de Phalsbourg. Quand la Communauté de communes, en fonction de ses compétences et de ses moyens, pourra porter elle-même un projet, elle le fera. Quand d'autres, à différentes échelles (communes, Pays de Sarrebourg, Département de la Moselle, Région Lorraine, associations, entreprises...) pourront s'emparer de ces projets, nous les appuierons. D'ici là, vous pouvez nous contacter et enrichir ce « Territoire en chantiers ».

Une fois le document accepté et la Charte de développement signée, le travail ne s'arrêtera pas pour autant. Nous souhaitons continuer la démarche engagée avec vous. **Le Comité de pilotage sera élargi et transformé en Comité de suivi**, instance de concertation en charge de veiller au respect des engagements de la Charte. En toute indépendance, il pourra proposer ou organiser des moments d'échange, des réunions ou des forums avec la population pour prolonger le dialogue engagé, suivre les projets et imaginer de nouvelles actions. **Avec les élus de la Communauté de communes, le Comité de suivi et en lien direct et permanent avec vous toutes et vous tous, habitantes et habitants du pays de Phalsbourg, nous construirons pas à pas notre avenir.**

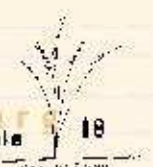
Ce projet se fera avec vous ou ne se fera pas. Les élus et techniciens de la Communauté de Communes, le Président et les membres du Comité de pilotage de la démarche « Un territoire en chantiers » comptent sur vous pour nourrir, appuyer et porter avec eux ce projet.

C'est le sens de notre démarche, de notre projet et de « L'arbre des possibles ».

Merci de votre engagement.

Jean GROSSE

Président de la Communauté de communes
du Pays de Phalsbourg



Parole de citoyen engagé



« Il n'est de richesse que d'hommes ».

Jean Bodin

Sortons de notre coquille et apprenons à travailler ensemble !

Mettons en place les conditions favorables au développement

De ces quelques mois de travail, des échanges avec la population et avec les spécialistes qui nous ont accompagnés, le Comité de pilotage a retenu les enseignements suivants :

- **Il nous faut agir globalement sur tous les leviers** pour construire ensemble un environnement favorable au développement par :
 - ◆ Des infrastructures de transport, de communication et de télécommunication, denses, complémentaires, modernes ;
 - ◆ Une main-d'oeuvre disponible adaptée aux besoins ;
 - ◆ La proximité d'organismes favorisant l'innovation comme les universités, les centres de recherche, de formation d'ingénieurs et de techniciens, les organismes de transfert de technologie, les structures d'accueil capables de faire travailler ces partenaires en réseau ;
 - ◆ Des services aux entreprises, si possible de niveau international : réseaux bancaires, d'assurances, sociétés de services informatiques, d'ingénierie, de conseils juridiques et fiscaux, d'avocats, d'audits financiers, comptable, marketing, etc... et un ensemble de services administratifs efficaces et rapides ;
 - ◆ Une offre suffisante de terrains, de locaux (immobiliers d'entreprise), prenant en compte les possibilités d'extension, bien équipés, bien desservis, à des prix intéressants ;
 - ◆ Des incitations financières et non financières ;
 - ◆ La qualité de la vie : cela va des écoles aux loisirs en passant par le logement, le climat, la gastronomie etc.
- **Notre territoire dispose d'atouts importants insuffisamment mis en valeur ;**
- **Il faut dépasser les querelles intestines pour construire ensemble.**



Engagements tenus

Avec les membres du Comité de pilotage, avec vous toutes et vous tous qui avez accepté de participer à cette démarche, nous avons montré qu'il était possible de mobiliser les acteurs d'un territoire autour de la construction d'un vrai projet ambitieux. En rendant notre travail en temps et heures, nous avons montré qu'il était possible de travailler autrement sur le territoire en bonne intelligence en rassemblant et associant élus et membres de la société civile.

Redécouvertes

En parcourant le territoire et ses communes, nous avons redécouvert certaines activités, initiatives ou paysages oubliés.

En accueillant des universitaires, chercheurs, professionnels et élus venus d'ailleurs, nous avons pris conscience des richesses de notre territoire et de la nécessité de nous ouvrir vers l'extérieur en nouant des alliances avec nos voisins. Ils nous ont un peu décomplexés en mettant en avant nos atouts.

En visitant les réalisations de Communautés de Communes lorraines et alsaciennes, nous avons réalisé tout l'intérêt d'une stratégie intercommunale mais aussi tout le chemin qu'il nous reste à parcourir.

En accueillant les grands élus lorrains et responsables de collectivités, nous avons compris qu'ils étaient prêts à soutenir une démarche et des projets qui entrent parfaitement dans les logiques qu'ils défendent.

Une étape sur un long chemin

Ce document de travail « L'Arbre des possibles » que nous remettons aujourd'hui à la population et aux élus n'est qu'une étape d'un long processus engagé par la Communauté de Communes et ses partenaires pour le développement du Pays de Phalsbourg.

Ensemble, nous devons poursuivre en prenant en compte les principaux enjeux dégagés :

- Maintien de l'harmonie et de la cohésion ;
- Développement de notre identité ;
- Qualité de la vie ;
- Maîtrise de notre destin.

Ensemble, nous devons respecter nos engagements autour des chantiers ouverts pendant la démarche :

- Développer l'économie et l'emploi ;
- Améliorer les services à la population ;
- Répondre aux besoins de la jeunesse ;
- Diversifier l'offre de formation ;
- Renforcer l'attractivité touristique ;
- S'ouvrir vers l'extérieur et construire des alliances et des partenariats.

A vous de jouer

Ce travail, nous l'avons mené en toute indépendance avec l'appui de techniciens extérieurs et je tenais tout particulièrement à remercier la Communauté de Communes et ses élus pour l'ouverture d'esprit dont ils ont su faire preuve et la patience manifestée face à un flot de critiques parfois injustes.

Ce document de travail que les jeunes ont très justement baptisé « l'Arbre des possibles » doit maintenant s'incarner dans des actes et des projets.



L'Arbre des possibles

A vous toutes et à vous tous, habitantes et habitants du Pays de Phalsbourg, je demande de sortir de votre coquille et de vous engager pour construire et faire vivre ce projet. C'est votre projet, pas seulement celui des élus et des techniciens.

A vous élu(e)s du Pays de Phalsbourg je vous demande, au nom du Comité de pilotage, des citoyennes et citoyens de ce territoire de renoncer à vos querelles, d'oublier vos vieilles rancunes pour construire ensemble un avenir meilleur.

En acceptant la présidence de ce Comité de pilotage, je n'avais sans doute pas pris conscience -et mes collègues et amis avec moi- de l'ampleur de la tâche qui nous attendait pendant cette année. Ce fut lourd mais si enrichissant et passionnant. **C'est cette aventure humaine que nous voulons poursuivre aujourd'hui avec vous au-delà des querelles politiciennes partisanes.**

En toute liberté.

Anatole HEIDELBERGER
Président du Comité de pilotage

Paroles d'habitants et de visiteurs

« C'est si petit
et si joli »

Kevin de Newcastle en
vacances à Phalsbourg.
« en Alsace » avec sa
femme et ses enfants



« Je veux
pouvoir rester
chez moi le
plus longtemps
possible »



Marie, 98 ans, dite « Marie Poule »

« Sans commentaires »

Des enfants sur la place devant un
spectacle de clowns

